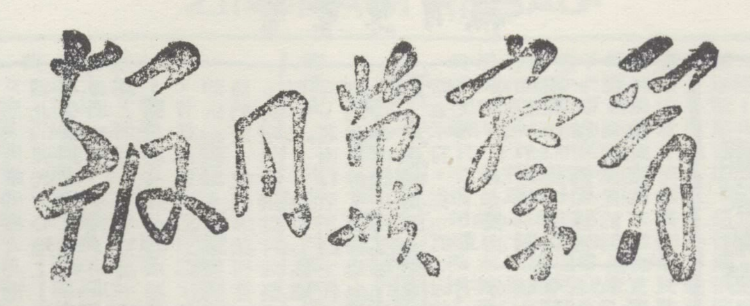


晉察冀日報

民國三十三年四月十四日（星期五）

民國廿六年十二月十一日創刊 | 第一四三八期 | 定價：報紙每份零售八角 麻紙每份零售五角

邊府號召司法幹部 向馬錫五同志學習

本報訊：本月二日本報刊載延安廣播的「馬錫五同志的審判方式」一文，此間邊委會認爲這是司法幹部「走群衆路綫者之範例」，爲邊區司法工作亟應該效法的工作方式。所以在七號發出的會法字第四十二號通知中，邊委會特爲介紹，並指定這篇文章「應作爲司法部門業務學習材料，對之深加研討，體會，體現於巡迴就審及幫助調處、調解等工作中，並創造出更好的方式方法來。」邊委會在這裡並提出號召：「每一司法幹部，應向馬錫五同志學習，爲爭取作晉察冀的馬錫五而努力。」（硬）

五專區黨政軍民聯合決定 普遍熱烈開展戎冠秀運動

五專區訊：爲了創造無數像戎冠秀一樣的模範事業，五專區黨、政、軍、民特聯合決定普遍熱烈地開展戎冠秀運動。於四月一日發出號召，要各地根據日報反映的材料和專區宣委會編的戎冠秀事略，將她的擁軍和勞動熱忱，她的生產方法和成功經驗，廣爲介紹，用各種方式宣揚她的模範事蹟至每個角落。並號召全體軍民齊向戎冠秀同志學習。（司徒弁）

又訊：中共晉察冀四分區地委除與五專區專署、抗聯暨四分區司令部政治部聯合決定普遍熱烈開展戎冠秀運動外，另有「關於開展戎冠秀運動的決定」發下，號召全體黨員全體人民向戎冠秀同志學習，原文如下：

曾受邊區黨政軍民聯合決定贈予「北嶽區擁軍模範——子弟兵的母親」稱號的戎冠秀同志，具有極其優秀的共產黨員品質。她不僅有非常崇高的階級友愛，熱愛自己的黨軍和子弟兵，她還富有高度的政治情緒，工作一貫地非常積極負責。她最關心婦女大衆的痛苦；曾經爲一冤死的婦女驗証，表示了她對婦女解放事業的無限忠誠。更重要的，她還是一個生產的能手和勞動模範，她對一切農作都頗熟練而且傑出，只要男人能做的營生她也都能下手；由於她的克勤克儉，日夜勞作，已從貧農升爲富裕中農。最近她到縣裏參加「三八」大會，一夜工夫向房東學會了紡綫，充分表現了她對生產勞動的無比熱忱。下盤松村在她的影響號召下，每天清早聽她敲的鐘聲，全村男女老幼都趕緊起床進行生產。她領導二十幾個婦救會員已經當了好幾年的代耕團長，今年她又親手組織了九個撥工小組，其中有四十九個婦女都自動參加。一切事實說明戎冠秀同志的行動，是我們共產黨員的光榮範例；是我們新民主主義勞動婦女的典型。她不但在擁軍工作上是模範，在大生產運動中，戎冠秀同志的方向也應成爲招呼我們前進的旗幟。爲了創造無數像戎冠秀一樣的英雄事業，地委特決定普遍熱烈開展戎冠秀運動，各縣應根據黨報陸續反映戎冠秀同志的材料，將她的擁軍和勞動熱忱，她的生產方法和成功經驗廣爲介紹，用各種方式宣揚她的模範事蹟至每一角落，號召我們全體黨員，全體人民向戎冠秀同志學習！

分區首長送戎冠秀一付鼓架 希望她爭取作一個勞動英雄

五專區訊：最近四分區首長，特爲戎冠秀同志製造嶄新鼓架一付，並派專人送至下盤松，現將此信抄錄如下：

戎冠秀同志：由於你在六年擔任婦救會的工作中，一貫工作刻苦負責，好幾次不惜犧牲自己愛護子弟兵救護傷病員。子弟兵有了你這種偉大的母愛精神鼓舞，他們將更加勇敢的戰勝任何困難，打擊敵人！

現在春季已到，全邊區正到處熱烈開展大生產運動！我們希望你不僅成爲擁軍的模範，更希望你爭取作一個勞動英雄，現在僅以鼓架一付敬贈給你，請你收下。此致

敬禮！

第四軍分區司令員　鄭維山
政治委員　李志民
副政委　王昭

（許誠）

一分區、雁北首長 親自下手參加運輸

一分區訊：最近楊司令員從××到××，不但未騎牲口，而且利用了這個機會來運輸，在七八十里地的長距離行軍中，他以身作則，背了十疋布，因此影響了跟他同走的幾個幹部，以及許多警衛員、戰士，也都搶着背起布來。如衛生員白鳳明、劉德才除揹下自己的行李以外，都各背了二十匹布，衛生員張知禮除背了自己的行李全家的藥品以外，背了七疋布，十刀麻紙。其餘十四個人除自己行李外共計背了一百八十三匹布。他們路過的地方，許多群衆都以驚異的眼光注視着司令員，欽佩他的實幹精神，當他們愉快地到達目的地的時候，腳板上已經起了一個大泡了。我們的高副司令，身體胖，翻山越嶺，相當費勁，爲了進行運輸，他和司令員早已將牲口撥出進行運輸了。最近他到×團檢查工作時，親身背了背包去。到團時雖汗流浹背，但仍笑容滿面。回來時，還揹了一個相當重的「盛子」（織布機的重要組成部份）回來，不少幹部、戰士都說：「副司令員多麼苦呀，自己揹背包！揹「盛子」！」楊、高首長的實際行動，給了我們幹部和戰士以很大的教育。特別是某些勞動觀念還未正確建立的同志，更應該深自警惕，向首長學習呵！（金烈）

雁北訊：近幾天來，羅政委、韓司令員、尚副主任等，也從繁忙的工作中，抽出時間來揹糧，由××到××，每天來回七十里，老鄉們見了都說：「你看羅政委還揹糧，咱們更該鼓起勁來呀。」羅政委等不僅親身揹糧，有空兒還來回的檢查下面的生產，解決生產中的困難問題。

戎冠秀和她的盤松村

許誠

只要住過盤松村，在晚上和早晨你都會聽見一陣鐘聲，你在街上或屋裡，看不見一個空手的人。

只要住過盤松村，你生活上遇不到一點困難，在這裡，連孩孩兒們也知道給你燒一間熱屋子。

住過盤松村，會知道這裏沒有能比戎冠秀同志起得更早的人，有時候男人們總還有些不服氣，但他們每天起來街上就是再也揀不到一堆糞，這樣誰不問着心自己說：「男人家還不如一個婦女，人家就是能幹。」一個婦女有一次自己以爲起得很早了，但出村口她就迎頭碰上戎冠秀，她道哎呀，她說：「你真起得早，我揀了一大會沒有，都是你揀去了。」

住過盤松村，會知道這裡誰也肯聽老會長的鐘聲，她打的鐘聲告訴全村什麼時候起炕、上地和睡覺，年青人認爲：「聽老會長的鐘聲行事，萬沒有錯。」年老的也說：「老會長都有這份辛苦，咱們爲了個人還能不動？」

盤松村現在一共有四十六個撥工小組（包括周圍十二個自然村）其中就有五個小組是本村四十九個婦女組成的，每天早晨全村有二個婦女輪流跟着牛群拾糞。下盤松六百多畝地的糞在驚蟄前後，已經完全送完了。

盤松村斷不了過往傷病號，韓增祿本來連找點鋪草也怕麻煩的。現在傷號來了，他把自己的熱炕讓出來，有一次傷號不要留下的老羊皮和毛氈，因爲炕燒得太燙，怕羊皮毛氈熬焦了。

過路的子弟兵，無論是誰，他們都放下揹包，或者下了牲口，誰都願意見一見戎冠秀同志，有時候往屋裡望一望，那怕連一句話也沒有說，心裏就喜歡得不行。

戎冠秀同志自己也不清她回家以後照顧過多少次傷號，反正有過這樣一回事：她給單傷號送水喝，天氣已經大黑，眼看走不成了，戎冠秀同志說：「到我家裡住吧！」傷兵不信，她又說：「你不能走，我背上你。」傷號的奇怪給旁人看出來了，人們說：「這是咱們子弟兵的母親。」傷號一聽高興極了。這一夜，她用過年留省下來的豬油給傷員炒了菜，炕也是燒得暖暖的。

直到現在傷病員們回到部隊的時候，人們會再三拜託地說：「我們的老會長，早該光榮啦！」現在，人們又在不約而同的說了，他們說：「過去過積極，現在更積極了！」

三月二十二在下盤松。

雁邱境內駐軍 二月份生產十萬元

雁北訊：在生產運動展開後，雁北子弟兵在羅政委、韓司令員、尚副主任等均以身作則參加揹糧積極推動之下，各地駐軍都活躍起來。根據二月份的統計，僅雁邱境內的駐軍所得初步成績、計運輸腳價七七〇三六元，打柴賣四角五分，價七三四八元八角，運銷盈利一四四六〇元，共計九八八四五元二角九分，此外，×連的同志還在揹糧回來時拾豆子（都是去秋敵搶糧「掃蕩」時丟在路上的），賣價五三〇〇元。在這支勞動大軍裏面，現已湧出不少模範，如新戰士李成如腳上生瘡，劇痛，但每次揹糧，他都要去，一揹就是六七十斤，病號盧玉璽也捨着要去，還和別人競賽。王鳳文力氣更大，一揹就是一百三十斤，諸如此類的例子，實不勝枚舉。當然由於開頭對大生產缺乏經驗，所以還存在着一些缺點。如對農業生產爲主認識不足，重視不夠，以及少數指戰員對勞動觀念的不夠正確等，這些已經負責同志指出，正極力加以糾正。（老石）

定唐支隊政治處的機關生產

定唐訊：定唐支隊政治處、在生產上，現在已得到了很大成績：已下地原已耕完、園子地計劃種三分，現已種到四分。種南瓜、大麻子現已準備好種子，將要開始。交通班到下邊送信回來運輸，共得利四千零七十一元二角，私人分得一千四百一十一元二毛，公家共得利二千六百六十元。在貿易上，與××村合夥販賣牲口，股本一萬元，現已分紅四百七十元，販運[illegible]股本三千元，現已賺到千餘元。（進生）

冬學班長劉清海

二十四天學會一百多生字

阜平訊：八區×家營劉清海同志是冬學裡的青年班長，二十三歲了，自小唸過半年書，因爲長年受苦把學會的字早忘完了，可是他不洩氣，八路軍一來，他便參加了工作，不論幹什麼都很負責。今年冬學一開始，他就當選了班長，領導青年學習，他在識字方面，一天平均識四——五個，最近統計了一下，二十四天學會了一百一十四個字，會唸、會寫還會講。在政治方面，冬學所講的政治課，一般的能記着，並且還給別人宣傳解釋，變成了大家的小先生。×家營的冬學在他積極影響下，非常活躍的，每個青年都平均每天識二、三個字。（張玉璞）

完縣兒童組織撥工 改造了幾個懶孩子

完縣訊：東安陽村的童子軍，組織了二十二個撥工小組，有五十八個人，[illegible]

唐山西北我攻克白官屯

斃俘僞中隊長以下百餘

昌黎北打死敵人四十七名

軍區四月十一日電訊：（一）三月二十五日，我軍一部突然襲入唐山西北六十里豐潤縣屬之白官屯據點，當將該地著名惡棍僞中隊長王文彥以下二十七名擊斃，俘僞軍八十，繳獲輕機槍一挺，步槍八十三枝，子彈五千餘發，手榴彈二百，刺刀五十，戰刀四，望遠鏡一具，並將該僞營舍全部焚燬，後三女河敵僞混合八十餘增援，復被我地方游擊隊一部擊退，斃敵一馬三，此次戰鬥後，當地群眾得悉王逆文彥伏法，都說爲人民除一大害。（二）三月二十七日，我軍一部於北寧路昌黎縣城北二十餘里之王各莊，與昌黎北犯之敵僞混合部隊四百餘遭遇，對戰四小時，計斃敵四十七，傷敵十，繳獲步槍十一枝，子彈一千餘發，及其他軍用品一部，是役我亦傷七亡六，失步槍六枝。

清風店附近

五分鐘打個小殲滅戰

三分區訊：三月二日上午九點，胡房砲樓的敵僞到清風店聯絡，我×游擊隊得到這個消息，立即就埋伏在汽車路上，下午四時僞軍五名，大搖大擺的在汽車路上向清風店走，在離我四五十米遠時，我們說了一聲打，就先打了兩個手榴彈，接着打了一排子槍，就勢衝過去，敵人連槍也未敢還，就被我擊斃僞聯長一名，僞軍一名，活捉僞軍三名，繳獲大槍五支，子彈一百二十餘發，手榴彈十二個，其他軍用品一部，我無傷亡，只消耗子彈十餘發，手榴彈二個。（景章）

不費一粒子彈

搗毀了僞鎮公所

淶源訊：二月廿五日黃昏，我淶源子弟兵×部偵察員孫子英、王慶森與××站政指田慶祥，他們三個人巧妙化裝滑入淶源城北關僞鎮公所，不費一粒子彈便搗毀了僞組織，活捉僞自衛團員六名，繳獲電話機一架、白洋布三匹、白綿紙三刀，從開始到結束前後共約四、五分鐘，僞警察所曾派一個僞自衛團員來鎖僞鎮公所的大門（每天到黃昏七時左右，因害怕八路軍襲擊便鎖起大門），不但沒有鎖成，反而被我們活捉了。當他們走出僞鎮公所的時候，離開約二十步遠的僞警察派所仍未發覺，誰也想不到僞鎮公所已經被搗毀了，他們背着勝利品快要離開城關的時候，看見有幾個敵人，政指田慶祥照着他們打了幾槍，幾個敵人也被嚇跑了。（王德恒）

曲陽犯人

參加生產生活能自給

曲陽訊：本縣犯人在大生產運動中一來了，都熱烈的動作起、他們在種地

從羣眾中來到羣眾中去

龍華召開農業技術座談會

集中起不少經驗堅持下去

本報訊：龍華縣生產委員會了解到領導生產必須學習農業生產知識，因此在上月初召集各區有經驗的老農，開了一次座談會，兩天的座談有很大的收穫，並確實了解了主要的農業生產一部工作中的要點、領會了各種農作物播種時期因地不同與掌握季節性的道理，得到了簡而易行花錢不多的有實效的各種防止病虫害的辦法，其次還發現了山坡地造肥的好方法，他們能夠虛心向羣眾學習，而且在幹部掌握了老農的經驗之後，立即通過民校組織、行政組織傳播到羣眾中去，並組織其實現，這種從羣眾中來到羣眾中去的領導方法，值得各地學習，邊區生產委員會特將該縣農業生產座談會結論印發各專區縣生產委員會，分別加以討論研究，選擇適合於當地情況者實行，並號召各地選擇適當時間召開類似此種性質的調查會，以吸收羣眾經驗，加強對大生產的領導。現在把龍華農業技術座談會的總結擇要介紹於下：

耕地

一、如在春季地乾時，地宜耠不宜耕，因爲將乾土耕翻到地下，種子就不容易出芽，除非大雨不能下透，雖有小雨也不能下補。

二、耕後的川地，宜再耙二三次，將土耙的愈細密愈好，拿苗，插子也愈少。山地有側坡不能耙時，多蓋一二次也好。（以上係旱地）

三、播種前的過地是可以耕的，但耕後不可立即耙蓋，當時耙蓋反把地蓋了）必須曬一二日曬地皮白乾了之後，雜草籽也發了芽，再行耙蓋，既可減少雜草，而出苗又快。四、地要耕好必須六犁一蓋的寬度才好，如一蓋能蓋七犁或更好了，一蓋五犁的地內一定有生土，便是最壞的。（在尺五的蓋）

施肥

一、把糞送到地內之後最好是用土蒙蓋上，以免乾和被風吹走。二、點播玉米時最好用點坑糞，力量又大又節省糞，但在抓糞之前，須在糞內洒些水，使之濕潤，以免因糞乾致種子不能出苗。三、選送糞到地裏去要適當的減少堆的數目，要堆大堆，以免在耕耙時避免繞糞堆的麻煩。

播種

一、如穀春季下種亦按照着耕地橫直斜種、橫耕地要直種，直耕地要橫種，這樣容易出苗。二、濕地宜播種後宜等待地皮白乾了再砘，苗見出得快（因濕砘後，要硬實的）。三、穀子至立夏宜種高粱、（去淨高粱帽子）豆子不宜早種，早種不宜出苗。（尤其是黃豆）（不出苗時見鹼）四、乾地下種最深也不要過四指。濕地下種最淺也須二指。五、穀雨前後下種黃乾土亦可出來，這時先生根，後生芽。六、立夏前後須種到濕土去，因這時是根芽一齊長，不然恐怕根尚未長到濕土去而苗尖已被風吹乾了。關於種植季節的徵候：（略）

二、製造料法

（一）糞肥一法：先按自己擬造肥料的多寡，將地面排挖三至五個長溝，溝與溝的距離要一尺二寸至一尺五寸，溝深與寬各一尺許，然後再於溝上橫舖稭桿一層，稭桿以上再墊以雜草樹葉等物（如稭桿多完全用稭桿也好）通常高度多在三尺半上下，柴頂要平，柴垛好以後即在頂上蒙厚土一堆，但柴之四週不可要土，柴經厚土壓實之後，即縮至二尺餘厚，然後在各溝口處將柴燃着，柴草隨燒隨向下沉而頂之土亦即隨下溜封閉四週煙道，其燃燒時可經過兩個半月至三個月方能燒完熄滅，所蒙之土都被燻黑爲油色、於春後搗之後，施於地內，其力倍於羊肥。

（二）壓綠肥：關於壓綠肥一般的老百姓都懂得都會作，但有幾點應注意的補充如下：1、原料的種類很多，但最好的是荊蒿（荊條、和欒蒿（欒條）黃蒿大頭蒿、驢撥蒿等。2、在季節上說立秋前以荊蒿爲最好，立秋以後則以黃蒿大頭蒿爲最好，因爲驢撥蒿欒條枝條已老，不易腐爛，而黃蒿、大頭蒿、驢撥蒿等這時都已結籽，他的種籽油質很大，而且很易腐爛，所以在壓綠肥中也多以黃蒿大頭蒿等爲最好，次則荊欒等再次則爲雜草等。3、壓綠肥的方法很多，而最好的是猪圈坑，因爲把蒿類放在肥猪圈內，與猪的糞尿混在一起，又被猪時常踩踏一起，腐爛得特別快，如時常傾入些鍋底灰更好，其他牲畜圈也可以，但壓肥必須要潮濕，如行之於驢騾馬圈內則易腐爛。4、壓好的肥料必須於秋後搗幾次，開春時多搗幾遍，並要搗的碎碎的才好，俗語有「糞要八遍，粮食多半石」的一句話，但實際上有三四遍就可以了（羊糞用時可不搗）於施用時方可攤和（三）生土雜草是不好的，於夏秋之間雜草未結籽時，鏟草於山上石縫土肥的地方，一同起出連土帶草成小堆，下年於耕時施於地內，效果與肥料同。俗謂「一石生土九石熟土」就是這個意思。特別是糧打山坡不便送肥就以這種方法造肥地用爲最適宜。

、在煤、在開飯館、在打柴、各個生產戰線上，都已獲得了很大成績，如運煤的十二個人，每天運煤六百斤，得運費一三二元、、在廿多天的過程中，生活都是自給自足，共次開飯館的三人帶剃頭，廿天來除他們自己吃飯消耗外，獲得純利七百一十元，但他們，並附帶造肥種菜圈，這種營養給了訴訟的人們及來往幹部家屬很大方便，節省了人民的開支。特別值得表揚的是有三個種公地的人，他們以百倍的精神種着十畝地，早將地耕完，又未分的準備了種麥、並在暇餘中起沙子、擴大着耕地面積。在他們起沙子時，將又照顧了造肥，將尿桶放在地裏，每天的尿都提回去。他們的生活是早出晚歸，積極的生產情緒，已獲得民校學習，這種積極的生產情緒，已獲得該村群眾的贊揚。對該村生產起不少影響。（陳立民）

怎樣領導兒童生產與鞏固兒童入學

——平山經驗點滴　范祥

青救協助小學教員動員兒童入學，一開始，兒童們總是很踴躍，到校的差不多到達百分之八十以上，但是不能鞏固，日子一久，慢慢的有些小孩便又不約而同的退學了，追其原因，不外第一，由於去秋敵人長期「掃蕩」破壞，有些村莊災情嚴重，只單純的將兒童拉到學校去，終不是妥善的辦法。第二，兒童在其家中要頂半個勞動力，有些家裡全靠兒童拾柴做飯，假如一天不拾柴，飯就做不熟。因此，不從基本上去解決，學生是不會鞏固的。目前更提出「學習與生產密切結合」，號召入學兒童將生產工具——捻綫、紡車紡綫、鐮刀等，搬到校裏，下課後抓緊空隙時間進行生產，星期日可以組織集體拾柴，幫助上半日制的貧苦兒童，以及貧苦的抗屬。他們組織學生生產的辦法是：

第一步要按年齡性別體力把兒童分成若干組，選拔能幹積極的兒童作「指導組長」，捻綫的從村合作社領棉花，種地的動員每個兒童從家裡捐一把種子運動，在課餘時間參加生產，災情嚴重村莊，可把重要課程有重點地在前半天講完，後半天參加生產。這樣有了學習時間與參加生產時間，便可以鞏固兒童入校。

第二，兒童做出的成品，教師要耐心的給予評判，和具體的指導，「評判委員會」更應隨時統計生產的成績，藉以鼓勵他們情緒，並注意各組與個人之間的挑戰競獎，造成生產熱潮，成品推銷以後，最好能立即拿到錢，這樣鼓勵兒童加油生產。

在每作一種生產行動結束以後，要開一次檢討會議，首先由小組長報告工作與學習情形，接着檢查學習與生產的成績，解決新發現的問題，在高度發揚民主的精神中，鼓勵生產和學習均好的兒童，並幫助較差的兒童，這樣，不只是一個生產教育的會議，而且有時可以檢查到全部學習的機會。

望、定敵僞包圍集市

抓青年搶東西

雲彪訊：三月十三日是望都大集日，敵人於下午三時，敵僞突然將集包圍，封鎖各道口，見青壯年即抓捕，共抓捕青壯年二百餘名。從此集日上除老頭婦女外，再沒有青壯年的影子了。（劉灝）

雲彪訊：望都城敵僞在城裏集上抓青壯年達四次，抓去青壯年一百餘名，拘留於城內僞保安隊部，每名要強要贖金三百元，據說已放出八十多名。而在集上卻又繼續抓捕云。現全縣政民已積極指示開展反抓捕鬥爭，教育青年提高警惕，反對敵人無恥的抓捕，教育青年不趕敵人集，不見鬼子面。（黎光、李春）

定唐訊：敵被迫撤去碉路砲樓後一星期（即三月十三日），一百餘敵僞突然襲擊搶劫碉路集市，搶糧食棉花十五大車，其他財物掠奪一空，約計值一百萬元以上。並去家家戶戶挖掘糧財，民眾對此都引起高度警惕。（里俠）

克服困難的好榜樣

六十四歲的老太太

王振海編草帽維生

王振海淶源四區人，是個六十四歲的老太太。在去年八月間她的老伴死去了，現只剩下孤零的她，與人伴種着一畝二分田地，過着她晚年的日子。

雖然是六十多歲的人，但她的身體卻是那樣的結實，眼睛還是很明亮，行動還是很靈活，因為地少，所以往年她兩口都大量的編草帽，在去年編了四百頂，那時一頂賣十五元，這一筆錢是相當大的，據她自已說，去年賣草帽所賺的錢，除吃鹽、買布、買粮食以外，還能餘兩百元，他們又是很勤勞刻苦的過日子，這樣一年的生活也就可以渡過去了。

今年她只有一個人了，她編草帽早已有了準備。去年五月的時候，她就把麥稈準備好了。據她估計可編八十頂，到新麥稈上來的時候，再編五十多頂。另外還可以用大麥稈來編。不過她不願用大麥稈，她嫌編來不好，要編就得編好，能多賣幾個錢，這樣才不枉費力氣，心裏也高興。今年舊曆年以後，她已開始捻綫，以備將來紮草帽用，僅僅在四星期裏面，她已捻了一斤，她現在每天要用一部份的時間到地裡去拾豆子，因此她捻綫的速度是相當驚人的。

王振海是淶源有名的編草帽能手，尤其是一般的婦女們一談起來，誰不嘖嘖稱讚，她編草帽，一天能編一頂，捻綫每天可捻半兩多，除了編草帽以外，每天還要有一定的時間，到地裏去作活。這樣一個年邁的老太太，家裏沒有一分地，卻有着克服困難的意志和勇氣，她所依靠的就是那雙多年勞動的手呵！

烏克蘭全綫
紅軍繼續肅清德寇
光復提拉斯波爾等城市多處
克里米亞已逼近森非洛波爾

莫斯科十二日廣播：蘇聯情報局十一日作戰公報：在斯卡勒特以西，我軍擊退企圖衝進包圍圈以援救其被包圍集團軍的德寇大量步兵與坦克的進攻，敵在人力與技術上受了極大損失後，才得以佔領烏卡基與其在此區被包圍的軍隊連合了。在羅馬尼亞波德沙尼城以南渡過塞內特河的我軍，佔領鐵路大中樞點帕什卡尼城，並佔領幾個居民點，我軍在比果斯貝什基車站繳獲六個火車頭、四百輛車箱。雅西綫，我軍擊退敵步兵與坦克反攻，繼續進攻，佔領幾個居民點。基西尼夫綫，我軍隨戰前進，佔領三十個居民點。提拉斯波爾綫，我軍隨戰前進，佔領摩爾達維亞蘇維埃共和國區中心什拉伯，基、洛達瓦斯克及一百個居民點。敖德薩以南和西南，我軍繼續進攻，佔領幾個居民點。繼續發展進攻的烏克蘭第四方面軍，佔領克里米亞極重要的鐵路中樞點第加科伊（昨日本報譯爲得茲南科——編者）城及五十個其他居民點，並肅清了卡爾加爾半島上的德寇。轉爲進攻的沿海獨立軍團擊破德寇在刻赤半島上的堅固防綫，於四月十一日佔領克里米亞東部要塞德寇重要防禦據點刻赤城，我軍發展進攻中，由刻赤往西前進了將近三十公里，衝過杜列斯克堡壘並佔領四十個居民點。（參見昨日本報發表的斯大林命令——編者。）在我軍打擊下而退却的敵軍，在人力和技術上都受了巨大損失。

斯卡勒特被圍德寇
大部殲滅只剩萬人

蘇聯情報局十二日公報稱：斯卡勒特以西，我軍打退敵軍大批步兵和坦克的進攻，攻克居民點多處。從四月一日到九日，第一烏克蘭前綫我軍，給了在斯卡勒特以西被圍的德寇以如下的損失：繳獲敵坦克與自動砲一百八十七輛，大砲一百二十一門，飛機六十一架，載重車七千四百八十輛；俘虜敵軍官兵六千九百八十八人；德寇棄屍在兩萬六千具以上。到十一日，德寇殘餘的六個步兵師團、七個坦克師團和一個摩托化師團的殘餘混合部隊大約只剩下了一萬人。在羅馬尼亞境內波托沙尼以西，我軍作戰前進，攻克居民點多處。基西尼夫西，我軍攻克摩爾達維亞境內都玻沙里、格里哥里奧波爾城和其他居民點多處。我第三烏克蘭前綫軍，因爲夜間突襲的結果，光復德寇在聶斯德河上的強大據點提拉斯波爾城。敖德薩西南，我軍作戰前進，攻克居民區及車站多處。第四烏克蘭前綫我軍，突破地峽德寇設防陣地，繼續追殲潰退德寇，光復克里米亞境內區首府斯拉伊、庫爾曼——克麥爾齊、色伊特洛爾、畢烏克——昂拉爾、卡拉森——畢吉爾（一譯森非洛波爾城北十八公里）和其他居民區一百五十餘處。（本報特譯：莫斯科十二日塔斯電）

莫斯科十二日廣播：四月九日深夜，我空軍遠征隊襲擊維夫鐵路中樞點，轟炸了這個鐵路中樞點集結的敵大批軍用列車，結果發生多處大火，焚燒了裝載軍用品的軍箱及敵軍需庫。在維夫總車站起大火，在起火處並發生猛烈爆炸，我機全部安返。

在羅境的大進軍中
紅軍紀律好到處受歡迎
敵人的造謠污衊失敗了

新華社莫斯科十一日電：隨軍入羅馬尼亞的紅星報軍事訪員報導：我們沿公路前進，進入一羅馬尼亞村莊，我們看見的是一些小的用泥造的村舍，屋頂擠滿了蘆苦，街道很窄，兩部車子要並排通過都不可能。一羣羅馬尼亞人站在交叉路口上，他們穿着很壞的裝着草的長袍子，頭上戴着又破又髒的高頂帽子，他們赤着脚，不管下雨刮風，都這樣；他們的臉上流露着驚奇的顏色。德軍和安多尼斯哥匪軍會大肆散佈關於紅軍將帶來的恐怖故事，這樣可恥的誹謗，現在已完全被揭穿了。紅軍對居民非常禮貌，這是使羅馬尼亞人驚異不已的。他們也聽德軍和安多尼斯哥匪幫說過，如果紅軍進到羅馬尼亞，羅馬尼亞青年和兒童都要被擄走，但他們在實際上所看到和聽到的，卻完全不是那樣。有一群羅馬尼亞人站在一條路口中間，紅軍態度很和藹地走到他們跟前，請他們站在路邊一點，以免坦克走過時發生意外。不管天氣是怎樣壞，公路上樹林邊仍是擠滿着羣衆，他們一羣羣的站着目送經過的紅軍。我們路過巴保河的完好的橋樑時（這裡羅軍倉惶撤退，忘記炸毀），另一個小村就在我們跟前，這村子早已和我們軍隊很熟悉，村民們仔細地查看紅軍的卡車、坦克、大砲等等，小孩子在紅軍背後追着，要求送給他們帶星徽的鈕釦。村莊的大街已經開市，理髮匠站在店舖的長櫈邊響着理髮剪子，招待顧客。老農婦坐在木棚內賣酸大麥，老農夫站在大甕邊賣葡萄酒和香煙，生意頗爲興隆。這一帶雖仍感到前綫的脈搏，不停的砲聲雖仍震撼着和平的空氣，但各處秩序井然。

美國援蘇委員會發起
募集三百萬援蘇慰問袋運動

新華社紐約十一日電：美國援蘇委員會，最近發起一募集三百萬援蘇慰問袋的運動。這運動正廣泛展開於美國各州，援蘇委員會說，各地青年團體和女童子軍，都熱烈參加這一運動。美國中部各州的各種保守派團體會員，也積極參加這運動，甚至東南各州裏的最小城鎮，也無人不知委員會的勸募工作。

南解放軍
粉碎德寇進攻

（本報特譯——日內瓦十二日塔斯電）：南斯拉夫訊：波斯尼亞西部，人民解放軍極爲活躍，德方再佔馬肯尼格勒的一切企圖都被粉碎了。比黑克——庫林地段，解放軍抵抗德軍的猛烈戰鬥正在進行中。塞爾維亞方面，斯閩登尼茨河流域，解放軍繼續與德、偽佔領軍展開激戰，敵方不斷增援。克羅頓方面，解放軍粉碎了敵軍在布克與克的強固據點。

法比北部海岸
德寇害怕盟軍登陸
放水泛濫造成大災

新華社紐約十日電：據紐約前鋒論壇報倫敦訊，德當局已開始在法比兩國北海濱海區八千方英里的地帶，實行放水泛濫；其結果，被災者將達八百萬人。

國內外大事

五專區黨政軍民聯合決定，普遍熱烈開展我冠秀運動，要大家向我冠秀學習。

冀東我軍攻克屏山西北之白官屯據點，打死敵人不少。

一分區、雁北的首長都親自參加運輸。

光復了烏克蘭全境的紅軍，都在繼續勝利地打擊潰敵人，光復了提拉斯波爾及許多大小的城市。在羅馬尼亞境內的紅軍，也順利地推進着。克里米亞方面，沿鐵道向東南一直推進，離重要城市森非洛波爾只有三十六里，這裡的德寇被肅清的日子不遠了。

美機轟炸德波
炸毀德飛機廠兩座　打落德機八十一架

新華社倫敦十日電：美強大機羣，昨日出擊德國，炸毀不倫瑞克德戰鬥機製造廠兩座、和爲爾以及德國要機場九處。在不倫瑞克的空戰中，共擊毀德戰鬥機百十一架。又七日夜，美重轟炸機數百，在大隊戰鬥機掩護下，深入波蘭境內，首次遠程轟炸波森及馬連堡等地的德飛機工廠。

新法蘭西的民主
法共領袖之一　路塞

新華社延安九日電：法國共產黨領袖之一M·路賽氏近發表「新法蘭西的民主」一文，對戰後法國應循的新民主主義道路多所論列。特將其全文介紹於次：

當勝利快要到來的時候，大家都想到戰後的問題；特別是法國復活和復興的問題。在阿爾及爾，人們對於臨時政府在法國領土解放之時以及以後的期間應採取的步驟，興趣日益濃厚。臨時政府和新憲法的計劃，正在被研究中。在法國國內，有許多抗戰團體已經起草了新憲法的計劃。

法國共產黨依然認爲，把德匪趕出法國的國土是第一項重要的任務。對戰後問題，會明白地說明了自己的立場。以下所述是幾個要點。

爭取更完善的民主制度

法國共產黨以爲不僅必須重新獲得民族的自由，且必須把民族自由放在牢固的基礎之上，要不然是又會失掉的。它主張我們所知道的民主制度的缺點，只能由更廣泛更純粹的民主來補救，這就是說，先要有一切精神和不信神的人的良知自由。出版集會和結社自由、保証尊重人類尊嚴的家宅不可侵犯和秘密通信的自由，以及一切公民在法律之前絕對平等。

也應該有若干基本的社會權利，如工作和休息的權利，人人都受教育的權利，以及一切工人都有的國家出錢的意外和疾病保險之權，其中包括老年工人的退職邮金。

只有以人民爲基礎而且對人民負責的法國政府，才能使憲法所保証的社會權利和自由存在而穩固，而先決的事情是不受一切財政寡頭和貪官污吏的壓制的全民投票權。

我們向改善的民主制度前進的時候，將有兩個分明的階段：

（一）緊接着我國解放之後，在必須的和法國人民作諮詢的之前的階段。這是臨時政府時期，毫無疑義，事實上是有這個必要的。

（二）全民投票，選出國民議會。

根據法蘭西共和國的傳統，臨時政府（一）是短期的，（二）是便利於全民投票選出國民議會的。

我們認爲我國解放之後成立的臨時政府，應該合乎這些條件；而且認爲勝利之後，應該很快地舉行選舉。更確切地說，在我國解放戰爭俘虜和被追運往國外的工人們回家之後，應該立即開國民會議。

臨時政府雖然只在短時期內存在，但將起最重要的作用，將執行十分重要的任務。

在政治方面，它的任務是澈底清算維琪的統治，恢復一九三九年九月一日以前的民主、自由，肅清並無情地懲處賣國賊。

至於國民議會任務是在大選之前協助臨時政府，以前的衆議院和參議院是無法再開會了。因爲人們對他們太不信任，也不能把「特來凡諾克律」再應用到將來。（「特來凡諾克律」是第三共和國的一條舊法律，規定國民議會不能開會時，各省議會代表可以組織國民議會以代替之。）

除了臨時政府以外，我們覺得成立一個小小的議會已經夠了。這議會應由愛國團體、經濟組織、工會組織、老戰士、戰爭俘虜、人質和民族解放運動中犧牲人士的代表們組成。

在各城各省，必須由以前選舉出來的依然忠於民族的人們，以及愛國團體的代表們所組成的代表機關，來代替維琪所指定的和敵人合作的市議會的議會等。

在社會和經濟方面，臨時政府在食粮、工人就業、工資和薪金的提高、通貨和物價政策的改革，同敵人有交情的大實業家、銀行家的財產的沒收，以及對銀行和金融機關的統制等方面，必須採取緊急的辦法。

這些是臨時辦法。如果此後人民明白地表示自己希望這麼辦，一切大托拉斯是可能受到壓制的。

憲法須從議會中產生

臨時政府的另一項重要的工作是準備選舉。

有人提議在選舉之前，先來一個公民投票，把制定新憲法的必要的權力，給與臨時政府及其首長。共產黨是反對這樣的公民投票的。第一，因爲公民投票並不是法國民主傳統中的一部份。第二，在我國的歷史上，從第一帝國和第二帝國的先例中看起來，凡採取公民投票時，結果總是建立了個人的獨裁。總之，除掉全民選舉出來的國民議會制定憲法之外，此外別無民主的制定憲法的方法。

我們也覺得爲協助法國屬地上的土著人民進步，發展到政治上成熟的地步起見，至少應該爲其中比較發展的人民建立代議制。

最後，爲了使新憲法眞正符合人民的意志，我們認爲在整個選舉期間，不僅要對臨時政府可能提出來的憲法草案，作澈底的研究；而且對於愛國運動中各黨派可能提出來的任何其他草案和修正案，也要作澈底的研究。被要求爲爭取自由法國而作戰的人民，有權表示自己對於如何避免重蹈過去時代的錯誤的呼聲。這個權利是不能剝奪的，眞應該請求人民來裁決憲法，來在法國必須解決的復興問題上說話，應該信賴人民。

關於總統問題，共產黨反對把行動中某些團體提出來的把行政權力集中在直接由人民選出來的總統一個人身上，因爲民主制度需要行政權從屬於立法權，而不是立法權從屬於行政權。

全國必須管制其選出來的代表和政府，中心的改革是要選民能經常約束其代表，選民應該有權收回選票，以管制無能或不忠實的議員。

關於政治黨派，爲了把龐雜的議論轉成爲健全的、有條理的、有利於民衆的討論，將來很可能產生政黨聯盟的形式。例如「抗戰會議」或「戰鬥法國委員會」，這可以使許多黨派聯合起來，或在有利於民族的特效的辦法之中找到共同的基礎。

法國共產黨準備以偉大的政黨的資格，盡其職責。它的全部力量集中在組織完善的民衆生活上，把最大限度的民族解放和公共秩序結合起來。

冀魯豫區黨政軍民沉痛追悼馬本齋司令員

——老百姓忘不了馬司令員的恩成千成萬趕來弔祭送葬——

新華社冀魯豫十二日電：八路軍回民支隊領導者兼三軍分區司令員馬本齋同志因公積勞成病，終於二月七日晨病逝於軍區後方醫院，享年四十三歲。馬司令員臨終時向共家屬遺言：「我覺得不能爲人民、爲國家、爲黨作更多的工作是件憾事，教孩子繼續我的志向作革命工作，告三弟領導伊斯蘭民族抗戰革命到底。」這個不幸的消息傳出後，引起全軍及廣大民衆的極大悲慟。當天軍區即趕送馬司令員遺體到魯西北的回民中心地——張魯集安葬，並由軍區關參謀長、三軍分區劉政委及武裝部隊護靈，區黨委、行署、軍區在靈柩路過駐地時，舉行了隆重的送殯追悼，軍區蘇政委、區黨委張霖之同志、行署賈副主任親率直屬機關幹部致祭。八日下午，靈柩進入魯西的南峯縣境，那裡是馬司令員率領回胞健兒，曾攻拔觀城僞軍二十幾個碉堡，解放了長期在僞逆壓榨下的廣大同胞。當靈柩在某莊休息時，很多老百姓都來弔祭，他們說：我們無法報答馬司令，燒點紙錢，表示我們的敬意。當明集與附近村莊祭弔的人，像潮水一樣湧向清眞寺，直到第二天早晨沒有斷過。九日上午，中國共產黨代表黃敬同志、冀南行署王副主任、冀南軍區宋政委、×主任、各軍分區的代表等，及縣以上黨政幹部，都趕來弔喪，早飯前後，清眞寺何教長領導舉行了入葬前的一切禮儀，十一時舉行公葬，成千成萬的男女老幼手拿着香，佩帶着孝符，從清眞寺送到葬地，隨着何教長的引導，由黃、王、宋諸同志率領着各界代表，親到靈前，對馬司令員遺體作最後的離別，全場空氣靜穆沉靜，爲國爲民的回民領袖安眠地下了。十五日，冀南七分區各界在張魯集聯合舉行追悼馬司令員的擴大會，會上中國共產黨代表黃敬同志沉痛致詞，讚馬司令員開始只長了一個擠，爲了工作，他不願意休養，有人勸他去醫院，他說：現在敵人正到處搶掠，老百姓丟了糧食就沒法生活，部隊必須拿全力來打擊敵人，我不能因爲一個小擠就脫離了這個保衞人民利益的責任。後來病得起不來了，依然不肯休息、大家強送他去住醫院，在路上他甦醒過來，發現有一個連護送他，他急了，他斥責不該拿這麼多的兵來護送他一個人，他只叫留下一個班，其餘部立刻回去保護羣衆的資財糧食。到了醫院，病已經太重了。接着他敍述馬司令員在病已沉重時猶對慢群衆利益的事實後說：馬司令員是爲百姓死的，他一生都在關懷着羣衆的利益，只是注意部隊工作和人民利益，很少注意他自己的私事，他死了是對得起老百姓的，這種爲國爲民，忠實於黨，忠實於國家的精神，值得我們去認眞的學習。十六日，魯西北各界會商決定籌辦本齋小學、本齋游擊大隊等，來永久紀念馬司令員。

「鐵匠多打農具」

雷光瑞積極響應號召

廉價出售爲群衆服務

新華社延安十二日電：安塞移民鐵匠雷光瑞，爲響應高崗同志「鐵匠多打農具、農民多開荒」的號召，積極生產，打成大批钁頭，並以低價賣給公家與老百姓，來表示他對邊區的熱愛。今春他爲留司做了一千把钁頭，市價每把七千元，他每把只算了六千元，日前又包做切刀兩百把，市價每把四千元，他祇把只算三千元，今春本縣開勞動英雄大會時，他把兩把很堅固的大钁頭擦得明亮亮的，送給勞動英雄，羣衆向他買農具，他不分貧富，不爭時間短長，只要是決心極地的人，便大量賒欠，亦不因賒欠時久而增價。他是本市商會領導下的工人組長，三月二十八日下午，他邀集了本市全體鐵匠工人王玉明、會峯等十餘人，座談了一下，並提議「政府現在號召生產，咱們雖是手工業工人，但也不能離開農民過活，我們應該響應政府的號召，廉價出售農具兩個月，供給農民工具，發展生產。如市價補修钁頭需六千元一把，咱們只算三千元。」鐵匠工人王玉明等均導贊成，現正努力爲農民製造廉價農具。按雷光瑞原籍榆林，三年前因無法維生，移進邊區，在安塞眞武洞找下兩間狹小茅屋子，靠鐵業，三年來，他由一付爐担發展到四付爐担，由一個人打鐵發展到僱用五個夥友，過着豐衣足食的好光景。

簡訊

【新華社延安電】「日人反戰同盟華北支盟已經解散，另組織日本人民解放聯盟華北支部。」

延安姚店區區政府

保証做到耕二餘一

新華社延安三日電：延安姚店區區政府，除去年冬播種麥子十一垧，今年與兩個調份子，開荒十五垧，植棉二十三垧，種糜、穀等六十五垧外，還實行個人生產、保証做到耕二餘一。當一月間，張區長在區政府所在地宜家溝村民會議上宣佈這一生產計劃時，會引起群衆的驚訝，他們都說：「區政府的工作這樣忙，還要做到這樣的計劃。」雖經張區長解釋，說明了實現計劃的辦法，但仍是半信半疑，直到區上的幹部和該區宜家溝的群衆組織了變工隊，於幾天內即開了荒地八垧、翻過熟地十三垧、成績不僅不比其他札工、變工隊差，而且還要好，這樣他們才對政府生產計劃的懷疑全部消釋，並不服氣地另外組織了一個身健力壯的札工隊，爭着開荒，要和區上的變工隊比一比。在集體勞動過程中，區上同志處處打先鋒起模範作用，同時藉此機會，把報紙上許多新鮮的事告訴群衆，使大家情緒活潑緊張，非常愉快。宜家溝變工隊裏的老鄉們說：「和區上的同志一道開荒眞好，又烘火又能開通頭腦。」

支部書記姬海潮

領導作風的轉變

新華社延安電：志丹一區一鄉支部書記姬海潮同志，曾於去年「五一」時與高崗同志談該鄉有關生產的各項問題，高崗同志問什麼，姬海潮同志完全答不上，或者籠統含糊地說了一些。當時姬海潮同志被高崗同志認爲是領導不具體的典型；但姬海潮同志並未因此而消極，相反地，積極地轉變他的工作作風，結果成績卓著。去年組織起十五犋半牛的集體開荒大變工隊，以及夏季擁有一百十一個男勞動力與十一個婦女參加的鋤草大變工，現在他所領導的支部，變成眞正的羣衆的核心了，去年的鋤草大變工，他親任隊長，鋤草時總在前面，佔地最寬，休息最少，並親自帶着該村二流子黨成保務正。同時，他又鼓勵他的老婆參加變工，以致影響該村其他婦女積極生產，他經常研究變工隊鋤的情況經驗，並及時解決問題，因此他的變工隊組織得最強，前後時間分配得最恰當，在一區起了示範作用。七月十一日，該鄉支部召開了支幹會，檢討幹部思想，動員幹部黨員，積極參加並領導羣衆生產。會上姬海潮同志說，幹部黨員要首先參加變工隊，處處先照顧別人的利益，鋤草時先給旁人鋤，送糞時也先給旁人送，人們休息時，我們不休息或少休息，因爲只有這樣，才能影響別人。姬海潮同志已經把握着領導的要領了。

鄧家店勞力互助合作社

幾點經驗的介紹

[illegible]

曲陽一區鄧家店村，是採取勞力互助合作社的形式，把全村一部勞動力（二十二戶）組織起來的。根據該社在領導和組織全村進行生產的實際情形看來，證明這種勞力互助組織，是最能適合羣衆的要求，同時在提高生產效率上，也是收效很大的。現在在鄧家店村的生產，由於勞力互助合作社的成立，已經是面目煥然一新，而羣衆對進行生產的熱誠和信心，也大大的提高起來了。

鄧家店村組織勞力互助合作社的經驗，是值得介紹出來的：

抓緊積極份子和從幹部作起，慢慢的從工作中來擴大，這是第一個經驗。當開始組織勞力互助合作社時，是從九個村幹部開始着手進行的。首先研究了他們每個人的生產狀況、勞動力的多寡和要求，從研究中了解了每個人都需要撥工，特別是在鋤麥時需要撥工，於是就以這九個村幹部爲骨幹組織起來，並給他們佈置每個人找一戶作爲發展對象。在發展對象時，規定不得強迫拉攏，一定要進行深入的動員說服，並且幫助他作計劃，從生產中的困難再慢慢的談到撥工。靈活的運用了這一種方式，合作社花了一夜的時間，結果是動員了一戶參加勞力互助合作社了。

第二，找對象時，最好要找些困難戶和懶漢（現在加入合作社的楊五爾，過去就是懶漢一），因爲他們是村中的典型人物，如果困難戶和懶漢組織進去積極從事生產了，那羣衆就容易看出組織的力量和對他們本身的利益，並且也能吸收一些有勞動力的富農和中農參加。

第三，對象找好了，那就以九個村幹部爲骨幹，召開社員會議，選舉郝作仁爲主任，郝作賓爲副主任，郝大考爲記賬的，由他們來負責計劃，領導大家撥工，十天開一次大會，一天開一次小組長聯席會，來討論明天的撥工，每次討論，都叫抗勤委員參加，這樣可以適當的調劑勤務，比如正當鋤麥時，交通站出了牲口，該村二關的牲口出差，但因爲他正在鋤麥種大麥，於是就沒有叫他去，而另外換了別人。在會議當中，編了小組，編組時社會關係照顧到，如郝五佩家老的老小的小，與他姪子郝作維編在一組，就便於互相照顧，另外一家有兩個以上勞動力的，也應當編在一組。在會議上，經大家共同討論，還訂出了勞動公約。

在開頭撥工時，先給困難戶和一般羣衆撥，這樣，比較容易刺激起他們的生產熱忱。入工和欠工完全通過合作社來記賬記工，這樣便於掌握全面，記賬記工最好十天一清，把入工和欠工數目算的清楚明白，以便欠工多的人，打算來償還。

第四，就是有錢入錢，有物入物，人力畜力等價作股，使勞力互助合作社與一般村社的貸款等業務結合起來。在鄧家店，凡夠成年男子勞動力參加合作社爲社員的，就算做一股（女工、童工按具體情形來折合）。現全村只有驢，沒有別的牲口，同時全村驢的大小強弱上下也差不多，因此沒有折合，一個驢頂一個驢作爲一股，和一個成年男人的一股等價。至於以米折工（工資抵工），就是合作社根據一個成年男人一天吃的米數和所掙的工資合計數二斤米和十元錢作爲一股（米數和工資數是根據各地不同情況和工資的升降來變動着，不是死的）。合作社是先入米後抵工，社員是先使工後還米，這個米數就成了在一定時期內的工資率，這樣入工和畜力都有了價值（變成商品性質），可以根據這個工資率來交換變工，（比如有的貧苦社員向合作社借糧食吃，積欠到二斤米和十元錢，即算欠一個工，將來擠腳還或給別人撥工都可）。使得互助更加靈活和廣泛。

第五、在調工上，規定以小組爲基本單位，但可以「活撥」，這就是說，合作社有統一的計劃，根據不同的活計，不同的技術，勞力不足與剩餘各戶的不同情況，來實行組與組人與人之間的調劑，這樣就把「死組」變成「活撥」了。在調工上，要堅持等價交換的原則，即合作社通過工資形式，把不等價撥工變成等價，如史海全給寡婦王老娘娘撥一個工，王老娘娘不能還工，合作社即替她墊上二斤米和十元錢給史海全，算合作社還了史海全的工，王老娘娘欠合作社一個工（二斤米和十元錢）。至於還工的辦法，那有分期來還和整還等數種，另外也有零撥整還的。在領導上，要有專人來負責，因爲領導撥工是非常具體細緻的工作，由於小農分散的個體經濟，地之遠近，體力強弱，技術優劣不等，因此必須根據不同的戶的情況來適當的變通，如果機械的執行等價交換的原則，那是行不通的。

最後，開始建立時，組織不要過於龐大，有十戶至二十戶左右即行，因爲祇要這個組織本身健全了，它就可以慢慢擴大起來。合作社中必須要有核心小組一組至二組，作爲全社的核心組織來影響其他組和互相競賽，同樣，合作社在全村的生產中，也應起堅強的核心作用。很明顯的，只有這樣健全的合作社，才能推動全村的生產，才能進一步的把羣衆都吸收到合作社裏來。

除了上面一些主要經驗外，他們還準備依據下列數點，作進一步的改進，使勞力互助合作社辦得更好：

一、勞力互助合作社主任除專門領導撥工工作外，同時參加村合作社當委員，使它和村社業務更加緊密的結合起來。

二、抗勤委員最好也能參加領導勞力互助合作社的工作，因爲這樣就可以使得抗勤的調劑更加合理。

三、生產與運輸結合，如在農忙時牲口閒起來了，合作社就把大家的牲口組織起來，交給趕牲口有經驗的人，去馱炭馱腳，這樣纔得了贏利，於公私都有好處。

四、生產與貿易結合，如小商戶出去貿易時，可以把地交給撥工組，將來貿易歸來，還工或者按工資計算都可。

五、生產與戰鬥結合，如在戰鬥時，社員放一天哨保護大家生產，合作社就給他記上一個工，將來由大家分別的和他補撥。

四月八日